



세계경제포럼(WEF) 2025

지능의 시대를 위한 협업
(Collaboration for the Intelligent Age)

Deloitte Insights

세계경제포럼(WEF) 2025

2025 World Economy Forum

2025
DAVOS
제 55회

개최지: 스위스 다보스(DAVOS)

기간: 2025. 1. 20(월) ~ 24(금) *현지시간



- ✓ 전 세계 130개국 이상의 정부, 주요 국제기구, 1,000개 파트너 기업, 최고 지도자, 기업인과 언론인 등이 참석
- ✓ 비즈니스, 경제, 정책 등 당대 가장 중대한 도전 과제들을 집중적으로 논의하고 영향력 행사
- ✓ 글로벌 이슈들에 대한 새로운 시각과 프레임워크, 해결책 모색



올해 주제 변화

신뢰 재건(2024) → 지능의 시대를 위한 협업(2025)

핵심 논의 의제

- 01 성장 모델의 재구상 Reimagining Growth
- 02 지능시대의 산업 Industries in the Intelligent Age
- 03 인재의 역량강화 Investing in People
- 04 기후변화 대응 Safeguarding the Planet
- 05 국제적 신뢰 회복 Rebuilding Trust

주요 참석자

도널드 트럼프 미국 대통령 당선인

WEF 온라인 생방송에서 연사로 참석
'20년 이후 5년 만에 국제 무대 복귀



확장 현실 활용

'글로벌 협업 빌리지' 라는 확장 현실(XR) 플랫폼 상에서
가상회의 실행

성장 모델의 재구상

Reimagining Growth

새로운 성장 원천으로서 디지털 경제 구축의 필요성이 강조되는 가운데, 변화하는 글로벌 질서 속에서 자국의 경제 상황에 적합한 성장 경로와 발전 전략 논의

성장의 미래 The Future of Growth



- ✓ 경제 불확실성이 높은 글로벌 경제 상황에 적합한 성장 경로 집중 논의
- ✓ 포용적이고 공정한 경제와 사회 구축 논의

글로벌 경제 성장 둔화

새로운 성장 모델 필요성 증가

새로운 성장 원천
디지털 경제

기술혁신(AI, 양자 컴퓨팅, 바이오테크)기반으로 성장 경로 모색

- ✓ 대륙별로 경제 상황에 적합한 성장 경로 모색
 - 북미: 기술혁신을 통한 경제 재편과 고용창출
 - 유럽: 디지털 전환과 지속가능한 성장 전략 추진
 - 아시아: 디지털 경제에 대한 규제 마련과 인프라 투자 추진

아시아 독자
생존 방안

새로운 글로벌 질서 속에서 독자 생존의 길 모색

- ✓ 아시아 국가들이 지역 내 협력 강화와 글로벌 파트너십을 통한 지속 가능한 발전 방안 제시

지능 시대의 산업

Industries in the Intelligent Age

기술 발전이 수많은 기회를 창출하는 한편, 에너지 수요 증가와 같은 혼란을 초래하고 있어 기업 리더들에게 단기적 목표와 장기적 의무 간 균형을 유지할 필요성 강조

산업 혁신

Transformation of the Industries



- ✓ 신기술의 등장과 산업 구조 변화에 기업의 필요자원과 역량 재편 논의

생성형AI의 잠재력 활용

신기술 수요 증가 대응

생성형AI의
잠재력 극대화

산업 혁신 요구에 따른 생성형AI 잠재력 극대화 방안 모색

- ✓ 산업별 특성 및 요구에 맞춘 AI솔루션 개발, 인프라 확보 및 전문인재 양성

글로벌 협력과
포용적 경제구축

상호 연결된 미래에서 새로운 기회 포착과 도전 과제 해소 방안

- ✓ AI, 생명공학, 양자컴퓨팅, 로봇틱스 등 기술 간의 높은 상호연결성 - 기술 생태계 구축 필요성

인재의 재교육 및 역량강화

Investing in People

기술 발전이 수많은 기회를 창출하는 한편, 에너지 수요 증가와 같은 혼란을 초래하고 있어 기업 리더들에게 단기적 목표와 장기적 의무 간 균형을 유지할 필요성 강조

인재유치에 집중 Spotlight on Workers



- ✓ 첨단기술 등장과 글로벌 공급망 재구성으로 전문 인재 부족 문제 심화

기업들의 인재 확보 전략

글로벌 인재 유치 정책

미래 기술 교육

AI와 EduTech를 활용한 학습경험 혁신

- ✓ (업스킬링 및 리스킬링) 노동자와 학생들에게 필요한 새로운 기술을 제공하는 전략 제시

글로벌 인재의 분산

디지털 기술로 글로벌 인재 포용

- ✓ 디지털 기술을 활용해 저소득 국가의 노동자들이 글로벌 경제에 참여 할 수 있는 방안 제안

기후변화 대응

Safeguarding the Planet

글로벌 협력과 첨단 기술을 기반으로 기후 변화와 환경 오염 문제를 해결하고, 지속 가능한 경제와 사회를 구축하기 위한 실행 방안 모색

변화하는 기후로부터 인간보호

Protecting People from a Changing Climate



- ✓ 자연 자본(natural capital)보존 및 순환 경제(circular economy) 촉진 논의

탄소중립(Net Zero) 달성을 위한 글로벌 협력 방안

지속 가능한 경제와 사회 구축

탄소가격
책정 방안

글로벌 탄소 가격 시스템의 확대와 표준화

- ✓ CBAM 도입 시, 개도국의 무역 노출 산업에 대한 지원을 포함하여 저탄소 전환 지원 방안 논의

새로운 트릴레마
기후, 개발 및
중산층

기후 변화 대응과 경제 개발 간 균형 실현

- ✓ 탈탄소화(decarbonization)와 지속가능한 에너지 전환을 추진하면서도 개발도상국의 경제 성장을 지원하는 방안 논의

기후기술이
제시하는 해답

기술을 통한 기후위기 문제 해소 및 지속 가능한 경제 모델 구축

- ✓ 폐기물 최소화과 자원 재활용을 통해 경제적 가치를 창출하는 방안

국제적 신뢰 회복

Rebuilding Trust

미·중 갈등이 심화되는 상황에서 EU의 전략적 역할이 부각되고 있으며, 아프리카 경제의 성장과 발전, 우크라이나의 전후 재건, 그리고 글로벌 안보 체제 강화를 위한 논의가 중요한 의제

분열된 세상에서의 협력 Cooperation in a Divided World



- ✓ 지정학적 긴장과 불안정성 증가로 수년간 중단된 글로벌 협력의 회복 방안

글로벌 협력의 우선 추진 과제

국가 및 국제기구 정상의 리더십

<p>미국-EU-중국 삼각지대</p>	<p>삼각 관계 내 상호 의존성과 갈등 현안</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 미국, EU, 중국은 높은 수준의 경제적 상호 의존성을 유지하고 있어, 무역 및 투자 관계의 변화 전망과 과제 제시
<p>우크라이나 앞으로의 길</p>	<p>우크라이나의 전후 재건과 글로벌 안보 체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 지속 가능한 평화와 번영을 위한 국제 협력 모델을 제시
<p>아프리카 경제의 성장</p>	<p>글로벌 안보 및 개발 과제에 대한 아프리카 국가들의 역할과 영향력 증가</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 아프리카연합(AU)이 G20 상임 회원국으로서 국제 경제 및 정치 무대에서 영향력 증대 노력 논의

Deloitte Haus & Hosting Programs @ WEF 2025

딜로이트는 매년 다보스 현지에서
'딜로이트 하우스'(Deloitte Haus)를 운영하며 고객과 소통하고 있습니다.



다보스 중심부
Promenade 85에 위치

딜로이트와 고객, 기업 리더 및
다보스포럼에 참가한 주요 인사가
상호 소통할 수 있는 공간

* 휠체어 이용 가능



Deloitte Haus & Hosting Programs @ WEF 2025

'딜로이트 하우스'(Deloitte Haus)에서 딜로이트 글로벌 CEO, AP CEO를 비롯한 최고경영진들이 세션에 참가하고 고객 및 주요 인사들과 소통할 예정입니다.

딜로이트 최고 경영진, WEF 2025 주요 세션 참가



Joseph B. Ucuzoglu
Deloitte Chief Executive Officer



Anna Marks
Deloitte Global Chair



Jason Girzadas
Chief Executive Officer



Stacy Janiak
Deputy Chief Executive Officer



David Hill
Chief Executive Officer,
Deloitte Asia Pacific



Deloitte Haus & Hosting Programs @ WEF 2025

Deloitte Haus & Deloitte 주관 프로그램 세션

Day 1 (1/20)

The power of place: Building healthy and resilient communities

건강 형평성은 도덕적 의무를 넘어 전 세계적으로 수조 달러, 미국에서 2.8조 달러의 경제 성장을 이끌 잠재력을 지닌 중요한 경제적 과제로 논의

Strategic choices in financing, navigating and accelerating the energy transition

에너지 전환을 지원하기 위해 새로운 금융 모델과 투자 전략과 공공 및 민간 자본의 결합(blended finance)과 지속 가능 채권(green bonds) 활용 강조

Day 2 (1/21)

How to unlock the dual value of earth data

위성 기반 지구 데이터를 대규모로 활용할 경우 기후 및 경제적 기회를 정량화한 새로운 연구 논의와 상업, 학계, 정부, 시민 사회 등 다양한 이해관계자 간 협력을 통한 EO 채택 확대 전략 수립

Day 3 (1/22)

The State of Generative AI in the Enterprise: Generating a new future

생성형AI 도입 및 확장에서 직면하는 기회와 도전 과제, 거버넌스 문제 해결 및 책임 있는 기술 적용 방안 논의

Day 4 (1/23)

Unlocking the potential of AI in Financial Services

금융 기관이 AI/GenAI를 안전하고 효과적으로 활용하여 생산성과 고객 만족도를 높이는 동시에 규제 준수를 유지할 수 있는 전략적 접근법을 제시

Day 5 (1/24)

Transformation for competitive advantage:

Leading circular models workshop

순환경제가 제공하는 기회와 도전 과제를 심층적으로 이해하고, 기업이 지속 가능성과 경쟁력을 동시에 달성할 수 있는 실질적인 전략을 제시

Deloitte and the World Economic Forum

딜로이트와 세계경제포럼(WEF)이 함께 걸어 온 지난 50년...



1971년 첫 출범한 세계경제포럼(WEF)과 딜로이트는

지난 50여 년간 전략적 파트너십을 통해 전 세계 정부, 기업, 사회 및 학계를 폭넓게 연결하며, WEF에서 논의되는 주요 글로벌 의제를 설정하고 이에 대한 지속 가능한 솔루션을 제시해 왔습니다.

올해 WEF에서는 ① **성장 모델의 재구상**, ② **지능형 시대의 산업 혁신**, ③ **인재 재교육과 역량 강화**, ④ **기후 변화 대응**, ⑤ **국제적 신뢰 회복**이라는 다섯 가지 주요 테마를 중심으로 미래 전략을 논의할 예정입니다. 딜로이트 역시 자체 주관 프로그램과 활동으로 참여할 계획입니다.

한국 딜로이트 그룹은 앞으로도 기업의 더 나은 미래를 함께 고민하고 신뢰 할 수 있는 성장 파트너로서 함께 하겠습니다.



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehosoh@deloitte.com

딜로이트 인사이트 리더
정동섭 Partner
dongjeong@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

연구원
배순한 Director
soobae@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.